

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b>	
<b>HALAMAN PERSETUJUAN</b> .....	ii
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	iii
<b>RIWAYAT HIDUP</b> .....	iv
<b>PERNYATAAN KEASLIAN</b> .....	v
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN</b> .....	vi
<b>INTISARI</b> .....	vii
<b>ABSTRACT</b> .....	viii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	ix
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xi
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xv
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xvi
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	5
1.3 Rumusan Masalah.....	5
1.4 Tujuan Penelitian.....	6
1.5 Batasan Masalah.....	6
1.6 Manfaat Penelitian.....	8
1.7 Keaslian Penelitian.....	9
1.8 Sistematika Penulisan.....	12
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Penelitian Terdahulu.....	14
2.2 Landasan Teori.....	24
2.2.1 Pengertian Proyek.....	24
2.2.2 Sasaran Proyek.....	25
2.2.3 Siklus Proyek.....	27
2.3 Manajemen Proyek.....	28
2.3.1 Pengertian Manajemen Proyek.....	28
2.3.2 Manajemen Pengendalian Biaya.....	28

2.3.3 Manajemen Pengendalian Waktu.....	30
2.3.4 Manajemen Pengendalian Mutu.....	30
2.4 Keterlambatan Proyek.....	31
2.4.1 Jenis-Jenis Keterlambatan Proyek.....	31
2.4.2 Faktor Yang Mempengaruhi Keterlambatan.....	32
2.5 Rencana Anggaran Biaya.....	33
2.5.1 Penyusunan Anggaran Biaya.....	34
2.5.2 Persentase Bobot Pekerjaan.....	35
2.6 Biaya Proyek.....	35
2.6.1 Biaya Langsung ( <i>Direct Cost</i> ).....	35
2.6.2 Biaya Tidak Langsung ( <i>Indirect Cost</i> ).....	36
2.6.3 Biaya Total ( <i>Total Cost</i> ).....	37
2.6.4 Hubungan Antara Biaya dan Waktu.....	37
2.7 Penjadwalan Proyek.....	38
2.4.1 Fungsi dan Tujuan Penjadwalan Proyek.....	39
2.4.2 Manfaat Penjadwalan Proyek.....	39
2.4.3 Teknik Penjadwalan Proyek.....	39
2.4.4 Metode Jalur Kritis ( <i>Critical Task</i> ).....	41
2.4.5 Float.....	44
2.8 Jaringan Kerja.....	44
2.9 <i>Crash Program</i> atau <i>Crashing</i> .....	45
2.10 Produktivitas Tenaga Kerja .....	48
2.10.1 Faktor yang Mempengaruhi Produktivitas.....	48
2.11 Kuisisioner.....	49
2.11.1 Jenis Pertanyaan Pada Kuisisioner.....	49
2.12 Teori Sampling.....	50
2.13 Skala Pengukuran Statistik.....	52
2.14 Program SPSS .....	53
2.14.1 Elemen-Elemen Statistik.....	53
2.14.2 Penggunaan SPSS.....	54
2.15 Uji Instrumen .....	56
2.15.1 Uji Validitas.....	56

2.15.2. Uji Reliabilitas.....	56
2.16 Uji Asumsi Klasik.....	57
2.16.1 Uji Normalitas.....	57
2.16.2. Uji Heteroskedastisitas.....	57
2.17 Uji Hipotesis.....	58
2.16.1 Uji Parsial (Uji T).....	58
2.16.2. Uji Simultan (Uji F).....	59
2.16.3. Uji Koefisien Determinasi.....	59
2.18 <i>Microsoft Project</i> .....	59
2.12.1 Istilah dalam <i>Microsoft Project</i> .....	61
2.12.2 Langkah-Langkah Penjadwalan <i>Microsoft Project</i> .....	66

### **BAB III METODE PENELITIAN**

3.1 Khalayak Sasaran.....	68
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian.....	69
3.3 Populasi dan Sampel.....	70
3.3.1 Populasi.....	70
3.3.2 Sampel.....	70
3.4 Jenis Penelitian.....	71
3.5 Sumber Data.....	72
3.5.1 Data Primer.....	72
3.5.2 Data Sekunder.....	73
3.6 Teknik Pengumpulan Data.....	73
3.6.1 Survei.....	74
3.6.2 <i>Interview</i> .....	75
3.6.3 Observasi.....	75
3.6.4 Kuisisioner.....	75
3.6.5 Dokumentasi.....	77
3.7 Operasional Variabel Penelitian.....	77
3.7.1 Variabel Bebas.....	78
3.7.2 Variabel Terikat.....	79
3.8 Teknik Analisa Data.....	80
3.8.1 Analisis Terhadap Faktor Keterlambatan.....	80

3.8.2 Analisis Terhadap Percepatan Penjadwalan Crashing.....	85
3.9 Diagram Alir Penelitian.....	87
3.10 Jadwal Penelitian.....	88
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1 Gambaran Umum Penelitian.....	89
4.2 Deskripsi Penelitian.....	90
4.2.1 Hasil Analisis Responden.....	90
4.2.2 Analisis Hasil Wawancara.....	90
4.2.3 Analisis Hasil Kuisisioner.....	91
4.3 Uji Instrumen Penelitian.....	93
4.3.1 Uji Validitas.....	93
4.3.2 Uji Reliabilitas.....	95
4.4 Uji Asumsi Klasik.....	96
4.4.1 Uji Normalitas.....	96
4.4.2 Uji Heteroskedastisitas.....	98
4.5 Uji Hipotesis.....	99
4.5.1 Analisis Regresi Linear Berganda.....	99
4.5.2 Uji Parsial (Uji T).....	101
4.5.3 Uji Simultan (Uji F).....	103
4.5.4 Uji Koefisien Determinasi.....	104
4.6 Identifikasi Hubungan Antar Aktivitas.....	105
4.6.1 Analisis Hasil <i>Microsoft Project</i> .....	105
4.7 Analisis <i>Crashing</i> .....	134
4.8 Analisa Pertukaran Waktu dan Biaya.....	142
4.8.1 Penambahan 4 Jam Kerja Lembur.....	142
4.9 Hubungan Antara Waktu dan Biaya.....	144
4.10 Pembahasan.....	144
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1 Kesimpulan.....	146
5.2 Saran.....	147
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>148</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Tiga Batasan dan Kendala Proyek.....	26
Gambar 2.2 Hubungan Biaya dan Waktu.....	38
Gambar 2.3 Metode Kurva S.....	40
Gambar 2.4 Metode Gantt Chart.....	41
Gambar 2.5 Anak Panah Hubungan Kegiatan.....	44
Gambar 2.6 Lingkaran Kecil Peristiwa.....	45
Gambar 2.7 Grafik Waktu dan Biaya.....	46
Gambar 2.8 Variabel View SPSS.....	54
Gambar 2.9 <i>Microsoft Project</i> .....	61
Gambar 2.10 <i>Task</i> pada <i>Microsoft Project</i> .....	62
Gambar 2.11 <i>Duration</i> pada <i>Microsoft Project</i> .....	62
Gambar 2.12 <i>Start</i> pada <i>Microsoft Project</i> .....	63
Gambar 2.13 <i>Finish</i> pada <i>Microsoft Project</i> .....	63
Gambar 2.14 <i>Predecessor</i> pada <i>Microsoft Project</i> .....	64
Gambar 2.15 <i>Finish to Start</i> pada <i>Microsoft Project</i> .....	64
Gambar 2.16 <i>Finish to Finish</i> pada <i>Microsoft Project</i> .....	64
Gambar 2.17 <i>Start to Start</i> pada <i>Microsoft Project</i> .....	65
Gambar 2.18 <i>Start to Finish</i> pada <i>Microsoft Project</i> .....	65
Gambar 2.19 <i>Resources</i> pada <i>Microsoft Project</i> .....	65
Gambar 2.20 <i>Baseline</i> pada <i>Microsoft Project</i> .....	66
Gambar 2.21 <i>Tracking</i> pada <i>Microsoft Project</i> .....	66
Gambar 3.1 Peta Lokasi Penelitian.....	69
Gambar 3.2 Diagram Alir Penelitian.....	87
Gambar 4.1 Prosentase Responden.....	90
Gambar 4.2 Uji Normalitas Grafik Histogram.....	97
Gambar 4.3 Uji Normalitas P-Plot.....	97
Gambar 4.4 Uji Heteroskedastisitas.....	98
Gambar 4.5 Pengaturan Jam Kerja.....	106
Gambar 4.6 Aktivitas dan Durasi Pekerjaan.....	129
Gambar 4.7 <i>Resources</i> Pekerjaan.....	134
Gambar 4.8 Grafik Hubungan Waktu dan Biaya.....	144

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	15
Tabel 3.1 Waktu Penelitian.....	69
Tabel 3.2 Sampel Penelitian.....	71
Tabel 3.3 Distribusi Nilai R Tabel.....	80
Tabel 3.4 Nilai Croanbach Alpha.....	82
Tabel 3.5 Jadwal Penelitian.....	88
Tabel 4.1 Data Umum Proyek.....	89
Tabel 4.2 Hasil Uji Validitas.....	93
Tabel 4.3 Hasil Uji Reliabilitas.....	95
Tabel 4.4 Uji Normalitas Kolmogorov Smirnov.....	96
Tabel 4.5 Analisis Regresi Linear Berganda.....	99
Tabel 4.6 Uji Parsial (Uji T).....	101
Tabel 4.7 Uji Simultan (Uji F).....	104
Tabel 4.8 Nilai R Square.....	104
Tabel 4.9 Analisis <i>Crash Duration</i> .....	135
Tabel 4.10 Analisis <i>Crash Cost</i> .....	138
Tabel 4.11 Rincian Total Durasi Proyek setelah <i>Crashing</i> .....	142
Tabel 4.12 Rekapitulasi <i>Total Cost</i> dan Durasi setelah <i>Crashing</i> .....	143

